

# Як захистити майбутнє Укрнафти та нафтової галузі України

1 березня 2017



2015

---



**Недостатньо інвестована** українська нафтогазова компанія у **скрутному фінансовому становищі**, потребує **фундаментальної реструктуризації** для збереження життєздатності

2025

---



**Стабільна компанія** нафтогазової галузі з прогресивними методами ведення бізнесу, приваблива для зовнішніх **міжнародних інвесторів**:

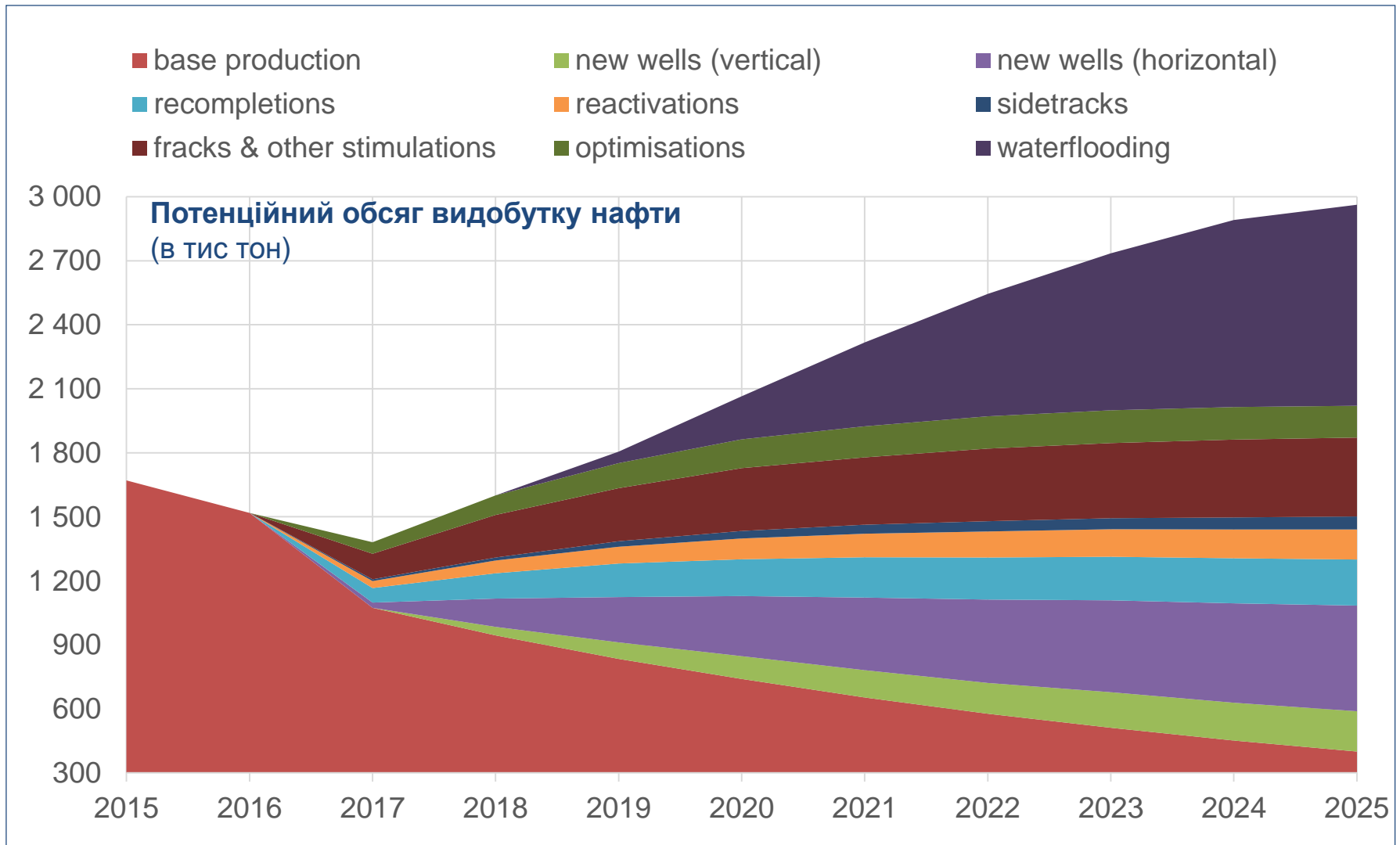
- **вертикально інтегрована компанія-лідер на ринку нафти в Україні**
- **гравець на конкурентному газовому ринку**

# Бачення «Укрнафти» збігається з вектором на енергетичну незалежність України

## Пріоритети енергетичної стратегії України



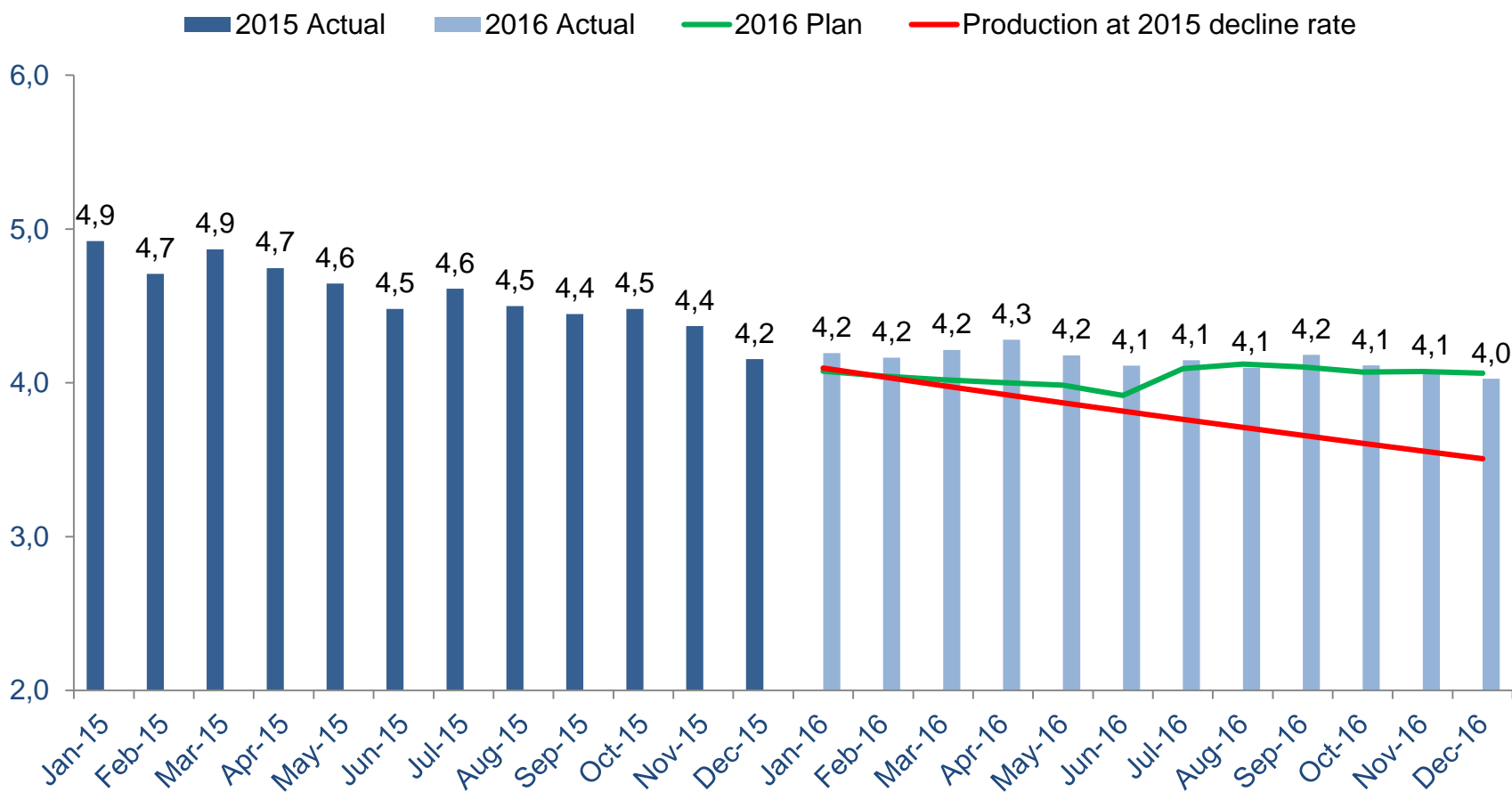
# Реформи відкриють потенціал «Укрнафти»



# Денний видобуток в 2016 стабільний попри обмежені інвестиції і відсутність нових свердловин



## Середньодобовий видобуток нафти і конденсату, тис т на добу



# Стратегія «Укрнафти» принесе успіх лише за підтримки уряду та інших сторін

## Ключові фактори успіху стратегії «Укрнафти»





## План фiнансового оздоровлення не зрушив з мiсця

- Комплексне рiшення проблем компанії запропоноване менеджментом «Укрнафти»



## Газовий борг «Нафтогазу» - понад 10 млрд м3 газу

- Право власності «Укрнафти» на 2 млрд м3 газу пiдтверджене судом



## Компанії-дебітори

- 6 позовiв на 7,6 млрд грн – 5 позитивних рiшень про повернення «Укрнафти» 5 млрд грн

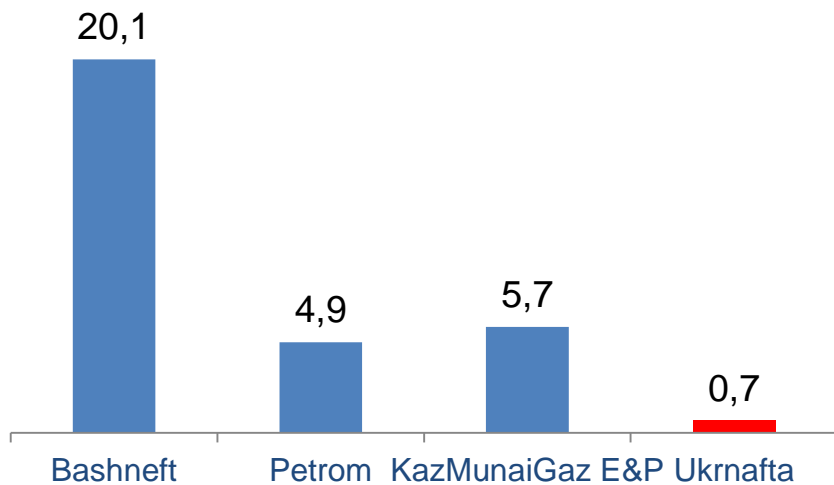


## «Iсторичний» податковий борг «Укрнафти»

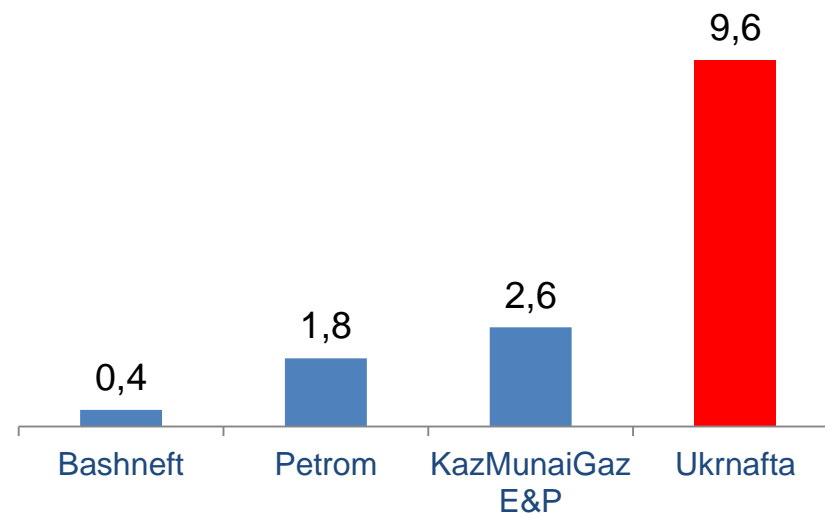
- Рiшення суду зобов'язує ДФС прийняти 2 млрд м3 газу як податкову заставу
- Штрафи i пенi продовжують накопичуватись
- Розстрочка виплати боргу – ще один варіант рiшення проблеми

# Реструктуризація критично необхідна

Видобуток нафти на працівника,  
в тис бар / рік (2015)



Середня чисельність персоналу на  
свердловину (2015)





## Основні інвестиції в базові виробничі системи та забезпечення надійності обладнання

- Компанія потребує суттєвих інвестицій для забезпечення базової виробничої діяльності, безпечних умов праці та скорочення втрат від аварійного стану обладнання
- Запланована інвестиційна програма в 2017 – до 2,5 млрд грн
  - Видобуток – 80%
  - Відновлення буріння – 10%
  - Роздрібна мережа та корпоративна інфраструктура (ІТ системи, тощо) – 10%
- Потреби в інвестиційних ресурсах для збільшення видобутку перевищують 2 млрд дол.США до 2025



# Вчасне продовження ліцензій критично важливо

- 9 ліцензій під загрозою
- 20% обсягів рідких вуглеводнів під питанням: 288 тис т. нафти і конденсату та 142 млн м3 газу
- 4,1 млрд грн – дохід від реалізації для «Укрнафти»
- 1,3 млрд грн – рентні платежі до бюджету
- Немає юридичних підстав для відмови в продовженні строку дії ліцензій
- Зупинка видобутку на Битків-Бабчинському та Леляківському родовищах в 2016 призвело до втрати 320 млн грн рентних платежів



Заводівське	березень 2017
Коржівське	червень 2017
Артюхівське	червень 2017
Рибальське	червень 2017
Півд.Панасівське	червень 2017
Анастасівське	липень 2017
Козіївське	серпень 2017
Качалівське	вересень 2017
Липоводолинське	вересень 2017